



# EMPRENUR

Red Temática de  
Emprendedurismo de la UdelaR

**Presentación de resultados 2014**



UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY



# Integrantes de la Red Emprenur



Facultad de Arquitectura

Facultad de Ciencias Económicas  
y de Administración

Facultad de Química

Facultad de Ciencias Sociales

Facultad de Ingeniería

Fundación Julio Ricaldoni



[www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy)

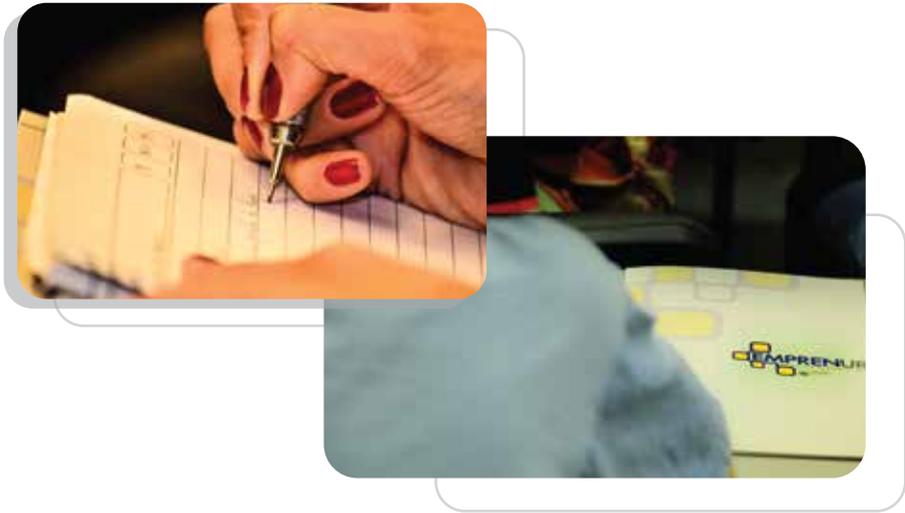
# Introducción

En los últimos años las universidades han desempeñado un rol importante dentro de lo que se ha dado en llamar el “Ecosistema Emprendedor”, en las diferentes etapas del proceso. Nuestra Universidad de la República en particular, viene desarrollando desde diferentes servicios, una importante labor en apoyo a la innovación y al desarrollo emprendedor. Continuando con esa labor, se entendió pertinente desarrollar y promover la creación de una “Red Temática de Emprendedurismo” de la Universidad de la República, regulada por la “Ordenanza sobre el funcionamiento de las áreas y las Unidades Académicas”.

La idea medular es abordar desde un enfoque multidisciplinario el objeto de estudio (el Emprendedurismo) en los distintos centros universitarios, dotando de coordinación y de criterios unificadores la temática desde una óptica universal, donde cada Facultad y servicio pueda aportar su contenido, especialidad y visión dentro del área del conocimiento que le es específico. De tal modo, se encara este Proyecto en un contexto universitario integrador, promocionando el espíritu emprendedor en los distintos servicios, vinculándolo fuertemente con la extensión y las actividades con el medio y la sociedad en general.

## Misión

Fomentar y apoyar al emprendedurismo a través de actividades de capacitación y asistencia técnica brindada por servicios de preincubación e incubación en áreas generales del emprendedurismo, y en áreas específicas, permitiendo también así consolidar un equipo académico especializado, que permita generar conocimiento.



## Visión

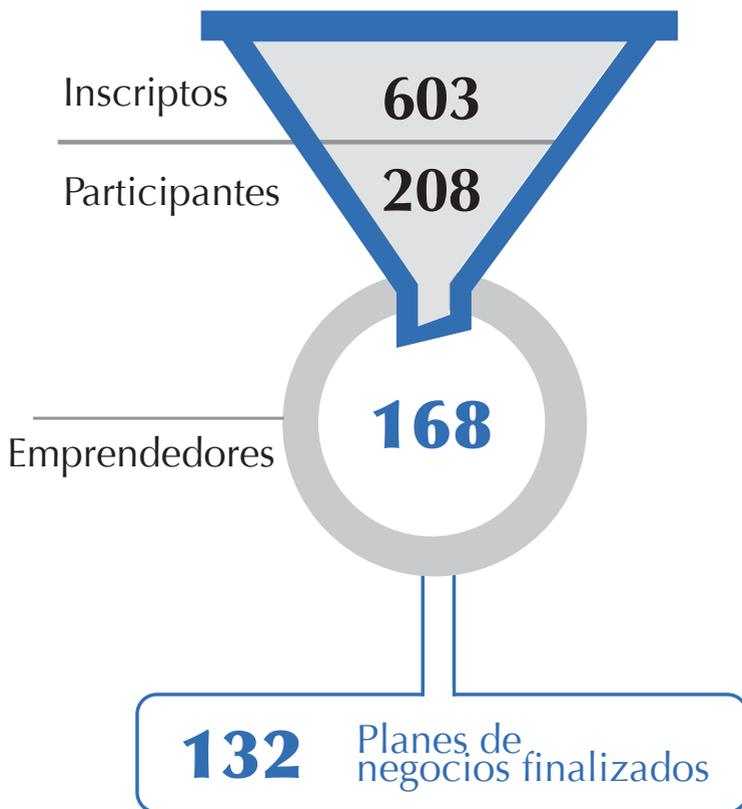
La Red de Emprendedurismo será un referente nacional y regional en materia de apoyo al emprendedurismo en general, y en servicios especializados en áreas relevantes para el desarrollo.

# Resultados acumulados

CCEEmprende (2007- 2010)

Emprenur 2011-2014

## Capacitación Planes de Negocios



## Asistencia Técnica

- 45 | Emprendimientos atendidos por ventanilla abierta
- 11 | Emprendimientos aprobados por apoyo y accesos a financiación.
- 7 | Emprendimientos obtuvieron análisis de viabilidad
- 8 | Emprendimientos apoyados en porceso de despegue
- 5 | Emprendimientos apoyados en prototipos

## Investigación

- 1 | Libro publicado
- 7 | Ponencias internacionales
- 2 | Cursos de estudio
- 1 | Artículo aprobado
- 6 | Ponencias nacionales

## Enseñanza

- 339 | Estudiantes participaron en actividades de sensibilización
- 74 | Estudiantes aprobaron "Encararé I"
- 43 | Estudiantes aprobaron "Encararé II"
- 232 | Estudiantes aprobaron Gestión de Empresas
- 46 | Estudiantes apoyaron a emprendedores
- 40 | Estudiantes participaron en curso "Tecnología de Gestión"
- 28 | Estudiantes participaron en talleres de "Electrónica Libre"

## Posgrado

- 22 | Estudiantes en curso de "Introducción al Emprendimiento"
- 50 | Estudiantes aprobaron curso de Posgrado
- 17 | Estudiantes aprobaron curso de Posgrado.

## Docentes involucrados

- 16 | Ciencias Económicas y de Administración
- 2 | Química
- 16 | Arquitectura
- 4 | Fundación Julio Ricaldoni
- 5 | Ingeniería

# Planificación

**Nov 2013 Feb 2014**

– Planificación Anual

---

**Marzo 2014 Reunión de delegados**

– Se definió el cronograma de ejecución.

---

**Diciembre 2014 Evaluación de actividades**

– Planificación 2015

---



# Facultad de Ciencias Económicas y de Administración

---



## Enseñanza

---

- Sensibilización (charlas motivacionales y talleres)
- Encararé II
- Estudiantes de apoyo a emprendedores
- Introducción al emprendedurismo
- Introducción a la GT
- Posgrado
- Curso de educación permanente: El emprendedor en Uruguay: la importancia del Plan de Negocios

## Enseñanza

### No Curricular

171 personas participaron en sensibilización

#### Curricular de Grado



**155** estudiantes aprobaron

**12** estudiantes aprobaron Encararé II

**116** estudiantes aprobaron Gestión de Empresas

**9** estudiantes apoyaron a emprendedores

**18** estudiantes Introducción al Emprendedurismo

#### Posgrado



**10** estudiantes UPAE

**30** estudiantes Posgrado



# Sensibilización



# Taller 1

## “Emprendé como un Superhéroe”



Resultado esperado

30 estudiantes



Participaron



(14/10/14)

2ª EDICIÓN

**SE** **EMPRENDE**  
como un  
**SUPERHEROÉ**

¿PARA SER EMPRENDEDOR HAY QUE TENER SÚPER PODERES?

UNA MIRADA DESCONTRACTURADA SOBRE LAS IMPLICACIONES DE EMPRENDER UN NEGOCIO. CONOCE CÓMO ASUMIR UNA ACTITUD PROACTIVA QUE TE MOTIVE A EMPRENDER COMO OPCIÓN DE VIDA.

**BOOOM!!!**

**SE**

TALLERISTA:  
SANTIAGO ARAMENDÍA.

**MARTES 14**  
DE OCTUBRE 19:00 HS.  
SALÓN DE VIDEOCONFERENCIAS  
FACULTAD DE CCEE

**ENTRADA LIBRE**

**YES!**

INSCRIPCIONES:  
[WWW.EMPRENUR.EDU.UY](http://WWW.EMPRENUR.EDU.UY)  
CONSULTAR:  
[EMPRENEDORES@CCEE.EDU.UY](mailto:EMPRENEDORES@CCEE.EDU.UY)  
TEL: 2411 88 39 INT 176.

Con el patrocinio de

Asesora

División

Ministerio de Educación  
FUTUROS  
Expresiones

EMPRENUR

## Taller 2 “Testimonio emprendedor”



Resultado esperado

30 estudiantes



Participaron



(04/11/14)

**Peripeccias emprendedoras**  
Testimonio de un emprendedor reincidente.

**Emprendedor invitado**  
**Gustavo Azambuja**  
Ha participado de varios emprendimientos que no prosperaron y de los cuales ha aprendido lecciones que hoy aplica a su último proyecto UNO WIFI, que cuenta con el apoyo de inversores privados.

**Martes 4 de noviembre 19hs.**  
Facultad de CCEE  
Sala de Videoconferencias.

Actividad gratuita - Cupos limitados.

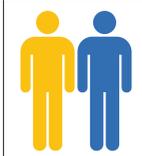
Inscripciones: [www.empreneur.edu.uy](http://www.empreneur.edu.uy)  
Consultas: [emprendedores@ccee.edu.uy](mailto:emprendedores@ccee.edu.uy)

Que se vinculen al **Programa de Futuros Emprendedores**

Logos: **EMPRENEUR**, **FUTUROS EMPRENDEDORES**, **UNO WIFI**, **UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA**

# Taller 3

## “Testimonio emprendedor”



Resultado esperado

30 estudiantes



Participaron



(19/11/14)

### De Emprendedor a Empresario

Testimonio de un emprendedor serial, hoy empresario industrial

Empresario invitado  
**Gastón Oromí Baroffio**,  
Empresario industrial innovador con vasta experiencia emprendedora, que basa su gestión en la cultura del servicio.

Presidente y Director Ejecutivo de eMEDICAL y mentor del Programa Empresario-emprendedor de la CIU.

Miércoles 19 de noviembre 19hs.  
Facultad de CCEE - Salón 38  
Actividad gratuita - Cupos limitados

Inscripciones: [www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy) · Contacto: [emprededores@cee.edu.uy](mailto:emprededores@cee.edu.uy)

Con el patrocinio de **Santander**

Apoya **Unión de Futuros Emprendedores**

Colabora **EMPRENUR**

CONSEJO DE INVESTIGACIONES DEL CECES

## Taller 4 “De la Idea al Negocio”



Resultado esperado

30 estudiantes



Participaron



(11/11/14)

### De la idea al negocio: Cómo transitar ese largo camino

Vení a conocer los pasos que debes seguir para transformar tu idea en un negocio rentable y próspero

Tallerista:  
Santiago Aramendía  
**Martes 11** de nov. de 19 a 22hs

Facultad de CCEE Sala de videoconferencias.

Inscripciones: [www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy)  
Consultas: [emprendedores@ccee.edu.uy](mailto:emprendedores@ccee.edu.uy)  
Actividad gratuita - cupos limitados

CON EL MESEAJERO DE



AFORA



ORGANIZA







# Extensión



# Cursos Planes de Negocios



**53** emprendedores inscriptos

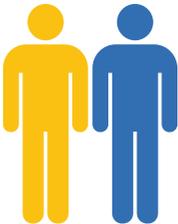


**11** emprendedores participaron



**9** planes de negocios

## Asistencia técnica: Ventanilla abierta

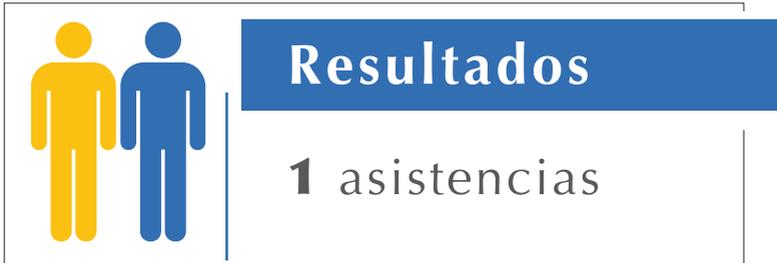


### Participantes



## Asistencia técnica

### Proceso de despegue



## Asistencia técnica

### Apoyados para el financiamiento

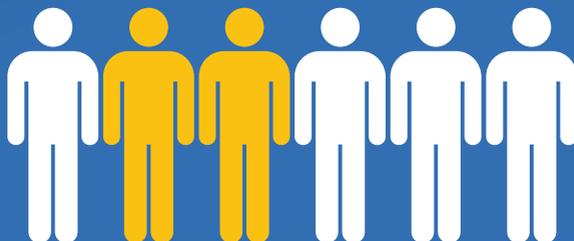


La **Red** apunta  
a fomentar  
la cultura  
emprendedora

a través  
de servicios

dirigidos a  
estudiantes

y emprendedores  
en general.





# Investigación



## Publicaciones y congresos

### Resultados



1 Libro publicado (en colaboraciones con 5 autores del exterior)



4 Trabajos presentados en congresos internacionales



3 Trabajos presentados en congresos nacionales



1 Artículo en revista arbitrada aprobado para su publicación

## Líneas de investigación



- El emprendedurismo en las universidades de AUGM.
- Realidad de los emprendedores participantes en CCEmprende.
- Financiamiento de emprendedores.

# Facultad de Arquitectura

- Llamado a Proyectos y Prototipos 2014
- Taller Encararé
- Asistencia Técnica
- Taller de generación de ideas para estudiantes y emprendedores
- Taller Clínica de Marca y Comunicación para Emprendimientos
- Taller de apoyo a la formulación de proyectos emprendedores



## Llamado Proyectos y Prototipos 2014



# Taller de generación de ideas para estudiantes y emprendedores



**Participaron**



**28**



## ¡EMPRENDE!

LA RED SOCIAL DE EMPRENDIMIENTO DE LA UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA TE APOYA

**TALLER DE GENERACIÓN DE IDEAS PARA ESTUDIANTES Y EMPRENDEDORES**  
Objetivo: brindar herramientas para la etapa inicial del proceso emprendedor.  
Docentes: Daniell Flain - Marcelo Carretto

**TALLER DE APOYO A LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS PARA EL LLAMADO ANUAL DE FINANCIACIÓN DE PROTOTIPOS Y PROYECTOS FINALES DE CARRERA 2015**  
Objetivo: brindar herramientas para la formulación de proyectos de base emprendedora.  
Docentes: Taller Encarni - Mery Leizaola

**CLÍNICA DE MARCA Y COMUNICACIÓN PARA EMPRENDEMIENTOS**  
Objetivo: brindar herramientas para identificar debilidades de comunicación y marca.  
Docentes: German Ortiz - Leticia Varela

Info y consultas con el Equipo de Gestión en Emprendedurismo: [emprendes@arqu.edu.uy](mailto:emprendes@arqu.edu.uy)

 [arqu.edu.uy](http://arqu.edu.uy)  [Santander](https://twitter.com/Santander)

# Taller Clínica de Marca y Comunicación para Emprendimientos



Participaron



**TALLER DE MARCA Y COMUNICACIÓN**  
PARA ESTUDIANTES Y EMPRENDEDORES CON IDEAS O PROYECTOS EN DESARROLLO

**TALLER DE MARCA Y COMUNICACIÓN**  
Docentes: Leticia Varela - Geromán Dotta  
23 de oct. 1 y 8 de nov. de 18 a 13:30 hrs.  
Salón E.1.1 del aula 1ero

**ACTIVIDAD LIBRE Y GRATUITA CON INSCRIPCIÓN PREVIA**  
Inscripciones y más info con el Equipo de Gestión en Emprendimiento: [emprendem@arqu.edu.uy](mailto:emprendem@arqu.edu.uy)

**Objetivos:**

- Definir el concepto de marca y el rol que cumple en el desarrollo de un emprendimiento.
- Analizar el vínculo entre la personalidad de una marca y su discurso comunicacional.
- Conocer los distintos actores que intervienen en la creación de una marca y su difusión.
- Definir una estrategia de comunicación, que permita determinar los medios y soportes más adecuados para comunicar cada emprendimiento.

**Metodología:**

- Presentación teórica de los temas con ejemplos ilustrativos.
- Ejercicios prácticos aplicados a los emprendimientos de los participantes.

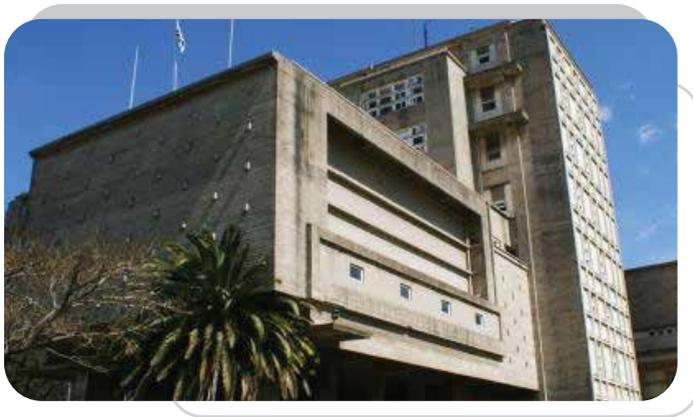
 **arqu.edu.uy**  **arqu@arqu.edu.uy** 

# Taller de apoyo a la formulación de proyectos emprendedores



# Facultad de Ingeniería

---



- Encararé I
- Atención a emprendedores
- Tutorías y ensayos para completar aspectos técnicos en la elaboración de los planes de negocios

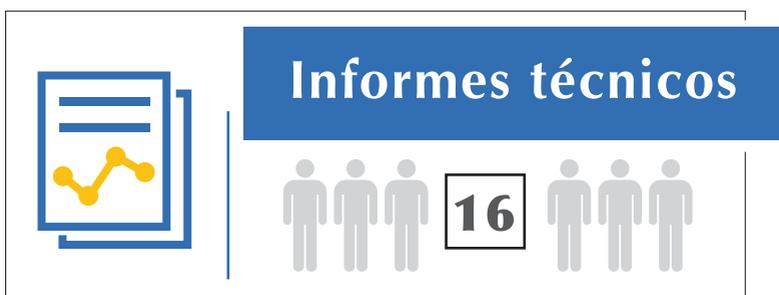
## Encararé I



## Estudiantes aprobados

**20** proyectos

## Atención a emprendedores



# Tutorías y ensayos para completar aspectos técnicos en la elaboración de los planes de negocios



## Informes



- Desarrollo de prototipos y ensayos de base tecnológica



Convocatoria 2014 /  
**Programa de Fomento al  
Emprendedorismo**

**¡Validá  
tu idea!**

Si tenés un emprendimiento de base tecnológica,  
la Fundación Julio Ricaldoni te ofrece:  
**Subsidio de hasta USD 3.500 y el apoyo  
de un equipo especializado**  
Inscríbete en: [www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy)

Elaborado por: **EMPRENUR** | Patrocinado por: **Fundación Julio Ricaldoni** | **Uruguay**

# Facultad de Química

---

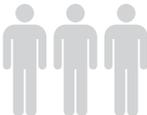


- Jornadas de Tecnología y Emprendedurismo (Khem)
- Consultoría técnica para incubados
- Visitas de estudiantes a la incubadora Khem
- Jornadas de tecnología y emprendedurismo

## Jornadas de Tecnología y Emprendedurismo (Khem)



**Semana  
emprendedora**



**Asistentes 25**

## Consultoría técnica para incubados



**20 horas**  
investigaciones del ITPT

## Visitas de estudiantes a la incubadora Khem



Asistentes 10





- Desarrollo Proyecto Integral
- “Sujetos colectivos y organización popular”
- Talleres con cooperativas



**imagen  
institucional**











Bentito Narbonne 2310 - C.P. 11300  
Tel. (980) 2724921 - [www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy)  
Montevideo - Uruguay





UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY

Red Temática de  
Emprendedurismo  
de la UdelaR



Emprenur es la Red de Emprendedurismo de la República y se dedica a apoyar a emprendedores que tienen potencial, buscando un proceso para su consolidación y fortalecimiento. Además, se propone fomentar el emprendedurismo en el colectivo universitario.

Emprenur ofrece servicios en diferentes etapas del proceso. Brinda asesoramiento interdisciplinario, teniendo en cuenta las necesidades del emprendedor en la fase en que se encuentra el proyecto, para lograr madurez del proyecto.

Emprenur tiene como misión promover el emprendedurismo a través de capacitación y asistencia técnica por servicios de pre-incubación e incubación en áreas generales y específicas, permitiendo así consolidar un equipo académico especializado que genere conocimiento.

## Actividades

### Preincubación e incubación Actividades abiertas a emprendedores

- Talleres de capacitación CCEEmprende (Modelo y Plan de negocios).
- Tutoría para la elaboración del modelo y plan de negocios (CCEEmprende).
- Asistencia técnica por ventanilla abierta.
- Despegue (incubación remota).
- Incubación (KHEM).
- Llamado y desarrollo de prototipos.

### Sensibilización (enseñanza).

- Charlas motivacionales y talleres.
- Estudiantes de apoyo a emprendedores.
- Encararé I y II (creación de la idea y elaboración del plan de negocio).
- Introducción al emprendedurismo y Gestión de empresas.
- Curso: "El emprendedor en Uruguay: la importancia del Plan de Negocios" (distancia y presencial).
- Capacitación para formadores en emprendedurismo.

### Investigación

- Experiencias de emprendedurismo en universidades.
- Identificación de factores de éxito en emprendedores.
- Financiamiento de emprendedores.



**Prensa**



# Impactos en prensa de Emprenur

---



## Viernes 8 de agosto de 2014

Canal Youtube del Observatorio de Inclusión Financiera  
Presentación de María Messina



## Viernes 8 de agosto de 2014

Diario El País – Suplemento El Empresario  
Informe: El reto emprendedor: como pegar el estirón  
y no morir en el intento – cita a María Messina



## Domingo 17 de agosto de 2014

El Observador - Suplemento C&N Emprendedores  
“Financiamiento y continencia afectiva en el éxito de una Start Up”



## Domingo 17 de agosto de 2014

El Observador C&N Emprendedores “El riesgo es parte del juego”  
– Nota sobre el emprendimiento Trea – apoyado por Emprenur



## Miércoles 10 de setiembre de 2014

El Observador TV  
Entrevista a los emprendedores de recarga solar de celulares  
emprendimiento apoyado por Emprenur



## Domingo 14 de Setiembre de 2014

El Observador – Suplemento C&N Emprendedores  
“Una capacitación intensiva en la Babson College”



## Domingo 21 de setiembre de 2014

El Observador – Suplemento C&N Emprendedores  
“Estamos en camino a convertirnos en una nación startup”



## Viernes 26 de setiembre de 2014

El Observador TV - Entrevista a los emprendedores de BotonTV  
emprendimiento apoyado por Emprenur



## Lunes 6 de octubre de 2014

Radio El Espectador Negocios - Entrevista a María Messina sobre las jornadas Académicas de CCEEyA



## Martes 8 de octubre de 2014

El Observador TV - Entrevista a los emprendedores de Foxy House – emprendimiento apoyado por Emprenur



## Lunes 20 de octubre de 2014

La República “La Educación es un ámbito para generar un espíritu emprendedor” – reportaje sobre Emprenur



## Jueves 30 de octubre de 2014

El Observador TV - Entrevista a las emprendedoras de Minga – emprendimiento apoyado por Emprenur



## Lunes 10 de noviembre de 2014

Programa Camino Emprendedor TV - Entrevista a María Messina



## Viernes 14 de noviembre de 2014

Vera TV – transmisión en vivo  
Participación de María Messina en el acto de apertura de Ingeniería DeMuestra 2014



## Domingo 23 de noviembre de 2014

El Observador Suplemento C&N Emprendedores

“El desafío de vender el negocio en menos de un minuto”

– Cita Enrique Estragó



## Martes 9 de diciembre de 2014

El Observador TV

Entrevista a Cristina Montero, Gerente de KHEM

sobre convocatoria a proyectos de base biotecnológica



## Jueves 5 de febrero de 2015

El Observador TV - Entrevista a los emprendedores de UYRobot

– emprendimiento apoyado por Emprenur



## Jueves 26 de febrero de 2015

El Observador TV - Entrevista a María Messina

(sobre Programa de Apoyo a Emprendedores 2015)

**farq** | uruguay  
universidad de la república



**Facultad de Ciencias Sociales**



Con el mecenazgo de:





Av. Gonzalo Ramírez 1926 - Of. 9 - Sub 37 - C.P. 11200  
Tel: (598) 2411 8839 int. 176 - [www.emprenur.edu.uy](http://www.emprenur.edu.uy)  
[emprendedores@emprenur.edu.uy](mailto:emprendedores@emprenur.edu.uy)